



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA "TIBISCUS" DIN TIMIȘOARA
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
STR. LASCĂR CATARGIU NR.6, TIMIȘOARA 300559
TEL. 0256 294 001/ 0758 243 656
E-mail: fse@tibiscus.ro www.fse.tibiscus.ro



PLAN MANAGERIAL

pentru candidatura la funcția de
Decan la Facultatea de Științe Economice
pentru mandatul 2025-2030

Lect. univ.dr. DRAGOTĂ VIOLETA GIANINA

**Timișoara
2025**



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA "TIBISCUS" DIN TIMIȘOARA
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
STR. LASCĂR CATARGIU NR.6, TIMIȘOARA 300559
TEL. 0256 294 001/ 0758 243 656
E-mail: fse@tibiscus.ro www.fse.tibiscus.ro



CUPRINS

I. Introducere.....	4
II. Misiunea Facultății de Științe Economice.....	5
III. Prezentarea Facultății de Științe Economice.....	5
IV. Strategia de cercetare	9
V. Managementul resurselor umane.....	11
VI. Managementul calității.....	12
VII. Studenți.....	13



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „TIBISCUS” DIN TIMIȘOARA
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
STR. LASCĂR CATARGIU NR.6, TIMIȘOARA 300559
TEL. 0256 294 001/ 0758 243 656
E-mail: fse@tibiscus.ro www.fse.tibiscus.ro



Poziția: Decan

Facultatea de Științe Economice

Universitatea „TIBISCUS” din Timișoara

Candidat: Lect. univ.dr. DRAGOTĂ VIOLETA GIANINA



I. Introducere

Toate obiectivele de management și dezvoltare ale Facultății de Științe Economice în plan didactic, științific, social, resurse și servicii, s-au stabilit în concordanță cu Legea învățământului superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare; Ordinul ministrului educației nr. 6227/05.09.2023, de aprobare a Metodologiei-cadru referitoare la procesul de stabilire și de alegere a structurilor și funcțiilor de conducere la nivelul instituțiilor din sistemul național de învățământ superior; Carta Universității "Tibiscus" din Timișoara, și Planul managerial al Rectorului Universității „TIBISCUS” din Timișoara.

Universitatea TIBISCUS din Timișoara își asumă statutul de universitate de cercetare avansată și educație, iar în acest context, Decanul își asumă misiunea de a continua tradiția și a menține poziția de frunte a Facultății de Științe Economice, atât în TIBISCUS, cât și în plan național și internațional.

Planul managerial își propune să crească valoarea învățământului desfășurat în cadrul Facultății de Științe Economice prin întărirea și coeziunea corpului profesoral, implicarea acestora în activități de cercetare și consultanță, dar și dezvoltarea și consolidarea colaborărilor cu mediul socio-economic.

Motivul principal care m-a determinat să îmi depun această candidatură este acela că fac parte din corpul profesoral al Facultății de Științe Economice de 16 ani, timp în care mi-am desfășurat activitatea didactică și de cercetare cu dăruire, respectând principiile și valorile morale ale instituției și implicându-mă constant în toate activitățile care au dus la dezvoltarea facultății.

Prezentul plan managerial este o componentă a dosarului de candidatură la funcția de DECAN la Facultatea de Științe Economice din cadrul Universității „Tibiscus” din Timișoara, construită pe baza experienței acumulate atât în domeniul privat, în calitate de administrator la o societate comercială de 15 ani, cât și în domeniul administrației publice Gestionare Program Operațional Capital Uman 2014-2020 și 2021-2027, în calitate de auditor superior, membru evaluator.



II. Misiunea Facultății de Științe Economice

În conformitate cu Legea Educației Naționale sistemul de învățământ are misiunea de a forma, prin educație, infrastructura mentală a societății românești, în acord cu noile cerințe derivate din statutul României de țară membră a Uniunii Europene și de generare sustenabilă a unei resurse umane naționale înalt competitive, capabilă să funcționeze eficient în societatea actuală și viitoare.

În acord cu **misiunea** asumată de UTT, misiunea FSE constă în:

- a) promovarea învățării, educației, cunoașterii și științei, prin activități didactice și de cercetare în beneficiul societății, dezvoltarea liberă, integrală și armonioasă a individualității umane, formarea unor personalități autonome, educarea spiritului antreprenorial, a participării cetățenești active în societate, incluziune socială și angajare pe piața muncii;
- b) furnizarea unei oferte educaționale de nivel International, prin programe de studii universitare, postuniversitare, de formare continuă și alte forme de educație, de înaltă calitate, care să contribuie la generarea unei resurse naționale competitive, capabile să acționeze și să se adapteze eficient la realitățile societății actuale și viitoare;
- c) susținerea fermă a procesului de dezvoltare economică, socială, științifică și culturală a comunității locale, regionale și naționale prin implicare directă, în acord cu nevoile și solicitările acestora;
- d) promovarea unui învățământ orientat spre creativitate, bazat pe competență și abilități de utilitate directă pentru societate;
- e) promovarea unui învățământ centrat pe student.

Pentru mandatul 2025 – 2030, ne propunem să continuăm îndeplinirea misiunii FSE prin acreditarea programelor de studii răspunzând noilor provocări din sfera învățământului terțiar și noilor mutații care se produc pe piața muncii, raportat la transformarea permanentă a mediului socio-economic național, european și global.

III. Prezentarea Facultății de Științe Economice



Facultatea de Științe Economice funcționează cu respectarea legislației în vigoare, a Cartei universitare și a reglementărilor legale în vigoare. Facultatea își asumă respectarea, asigurarea și evaluarea calității în procesului de învățământ pe care îl gestionează, respectarea principiilor de etică și echitate universitară cuprinse în Codul de etică al Universității.

În anul 1997, a fost autorizată să funcționeze provizoriu, potrivit H.G. 294/1997 cu privire la funcționarea instituțiilor de învățământ superior în conformitate cu prevederile Legii nr. 88/1993 privind acreditarea instituțiilor de învățământ superior și recunoașterea diplomelor, publicată în MO nr 130/1997, învățământ zi - 4 ani din cadrul Facultății de Științe Economice.

În anul 1998, specializarea Finanțe-Contabilitate (profil economic), învățământ zi- 4 ani din cadrul Facultății de Științe Economice își menține încadrarea - specializare autorizată să funcționeze provizoriu potrivit H.G. 442/1998 pentru modificarea și completarea HG nr. 294/1997 cu privire la funcționarea instituțiilor de învățământ superior în conformitate cu prevederile Legii nr. 88/1993 privind acreditarea instituțiilor de învățământ superior și recunoașterea diplomelor, publicată în MO nr. 292/1998, această încadrare fiind menținută și în anul 1999.

În anul 2022, UTT a fost evaluată instituțional, iar la Facultatea de Științe Economice a fost supus evaluării programul de studii licență „Contabilitatea și Informatică de Gestiune”. În urma evaluării s-a obținut calificativul „Incredere” la nivel instituțional, iar programul de studiu evaluat a obținut calificativul „menținerea acreditării”, conform Hotărârii Consiliului ARACIS din 28.07.2022.

Prin hotărârea Consiliului ARACIS din 26.05.2022, programul de masterat „Auditul și Evaluarea Întreprinderii” a obținut menținerea acreditării.

În luna octombrie 2024 a fost autorizată specializarea ADMINISTRAREA AFACERILOR.

Facultatea de Științe Economice dispune spre folosință de un Imobil (proprietatea Universității Tibiscus din Timișoara) din Timișoara, str. Lascăr Catargiu nr. 6, etaj IV. La etajul IV al imobilului(imobil care la etajele I, II, III deservește alte facultăți ale Universității Tibiscus) se regasesc 6 săli pentru desfășurarea activităților de învățământ cursuri, seminarii, laboratoare, 1 sală birouri (decanat) destinată conducerii Facultății de Științe Economice, 1 destinată Centrului de cercetare și este folosită și ca sală profesorală, 1 sală secretariat, 1 oficiu, 2 grupuri



sanitare. Suprafața desfășurată este de aproximativ 415 mp, în care activitatea se desfășoară în mod permanent conform orarelor de învățământ.

Dotarea sălilor cu echipamente tehnice de învățare și comunicare se prezintă ca în situația de mai jos:

SĂLI	SUPRAFAȚĂ	LOCURI	DOTĂRI
401	40 mp	34	1 laptop*, 1 videoproiector portabil
402	40 mp	34	Tablă interactivă Epson- smartboard, 2 computere, minitablă magnetică Forster
403	40 mp	34	1 laptop*, 1 videoproiector portabil, TV LCD
404	40 mp	34	Tablă interactivă Epson-smartboard, 2 computere, TV LCD
405	40 mp	25	14 computere, 2 imprimante, 1 scanner, minitablă magnetică Forster
408	40 mp	25	9 computere

*(cele 2 laptopuri și 2 videoproiectoare aferente sălilor 401, 403 se depozitează în sala profesorală întrucât aceste săli nu sunt securizate)

Facultatea de Științe Economice dispune de două laboratoare de informatică dotate cu un număr de 23 de calculatoare. Toate calculatoarele sunt conectate la Internet. Pe aceste calculatoare este instalat software-ul necesar derulării cursurilor/seminariilor de informatică precum și a seminariilor/aplicațiilor de contabilitate.

Facultatea de Științe Economice și-a dobândit un prestigiu deosebit datorită, în primul rând, cadrelor didactice care au predat și predau la această facultate.

Statele de funcțiuni sunt întocmite în conformitate cu prevederile legale în vigoare, atât în ceea ce privește determinarea și calculul numărului de ore didactice pe structura de grade didactice, cât și în ceea ce privește numărul total de ore pentru cele 43 de săptămâni de activitate.

Plecând de la cerințele uzuale privind evaluarea programelor de studiu, facultatea asigură o proporție optimă între numărul de studenți și numărul de posturi din Statul de funcțiuni respectiv numărul de cadre didactice.

În cadrul facultății funcționează pentru studii de licență, conform noilor norme de



desfășurare a învățământului superior economic, următoarele specializări:

- Contabilitate și Informatică de Gestiune, zi, 3 ani - specializare acreditată;
- ADMINISTRAREA AFACERILOR., învățământ cu frecvență, 3 ani - specializare autorizată care va începe începând din anul universitar 2025-2026;

Specializarea pentru studii postuniversitare de master acreditate care funcționează în cadrul facultății este

- Auditul și evaluarea întreprinderii – 2 ani.

Pentru studiile de licență, numărul de credite stabilite pentru fiecare an de studiu corespunde unui număr de 60 de credite. Acest număr de credite pe an, respectiv 180 credite pentru toți anii de studiu, rezultă din discipline obligatorii și opționale. Celelalte discipline parcurse se creditează separat.

Pentru studiile de master, numărul de credite stabilite pentru fiecare an de studiu corespunde unui număr de 60 de credite. Acest număr de credite pe an, respectiv 120 credite pentru toți anii de studiu, rezultă din discipline obligatorii.

Disciplinele opționale sunt introduse în plan începând cu semestrul al III-lea, fiecare student are posibilitatea de a opta pentru aceste discipline (în semestrul 2 – pentru cele din semestrul 3 și 4, în semestrul 4 pentru cele din semestrul 5 și 6). Disciplinele facultative sunt introduse în planurile de învățământ începând cu semestrul al III-lea.

Conform sistemului creditelor transferabile unitatea de bază a planului de învățământ este disciplina cu durata de un semestru. Notarea se face semestrial, chiar dacă disciplina se studiază pe durata mai multor semestre. Fiecărei discipline i se alocă un anumit număr de credite, astfel că finalizarea studiilor se face cu acumularea unui număr de credite prevăzut în planurile de învățământ. Structura planului de învățământ este echilibrată din punct de vedere al raportului dintre pregătirea fundamentală, pregătirea de specialitate și cea complementară.

Pe parcursul fiecărui semestru, se îmbină activitățile de predare cu cele de seminar și cu lucrări practice. Astfel, planul de învățământ prevede un număr de 20–28 ore de activitate didactică pe săptămână (inclusiv disciplinele facultative), pe tot parcursul celor 6 semestre de studiu.



IV. Strategia de cercetare

La nivelul universității există și este pusă în practică o strategie pe termen lung în domeniul cercetării, adoptată de Senatul universității, în cadrul acesteia sunt prevăzute puncte specifice facultății.

Prin Hotărârea Senatului nr. 787/1/10.07.2008, a fost înființat Centrul de Cercetări Fundamentale și Aplicative în Economie, a cărei denumire a devenit ulterior Centrul de Cercetări Aplicative și Consultanță în Economie, care funcționează în cadrul Facultății de Științe Economice, activitatea sa desfășurându-se pe colective de cercetare formate pe baza direcțiilor de cercetare: contabilitate și informatică de gestiune, economie și afaceri internaționale.

Activitatea de cercetare științifică este structurată pe o serie de domenii de mare actualitate, continuând să răspundă multiplelor probleme pe care le ridică teoria și practica economică. În consecință, în funcție de potențialul uman s-a stabilit o strategie pe termen mediu și scurt care a avut la bază în primul rând stabilirea unor direcții mari de cercetare cum ar fi:

- gestiunea administrației publice locale;
- analiza financiar contabilă a întreprinderii;
- mediul de afaceri;
- informatică economică.

Această orientare și-a găsit reflectarea și în atragerea studenților la studii pe aceste teme concretizate în foarte multe lucrări de licență dar și în lucrări susținute în cadrul sesiunilor științifice studentești care au avut loc anual.

Cadrele didactice participă la simpozioane, conferințe, seminarii, workshop-uri, vizite de studii, etc. la alte instituții de profil din țară și din străinătate.

Obiectivele Facultății de Științe Economice în domeniul cercetării științifice sunt următoarele:

- Intensificarea activității de cercetare științifică în domeniul economic și integrarea în comunitatea social-economică regională, națională și internațională;
- Programarea cercetării în cadrul național, european și global de referință, pentru participarea la programele de cercetare științifică naționale și internaționale;



- Stimularea potențialului și capacității colectivelor de cercetare prin racordarea acestora la programe prioritare de cercetare pe plan național și internațional;
- Realizarea cercetării din fonduri proprii, din granturi câștigate prin competiție națională și internațională și din alte surse de finanțare (contracte de cercetare încheiate cu agenții economici, cu alte instituții și organizații), urmărindu-se îndeplinirea unor standarde de calitate sau excelență în cercetarea științifică;
- Valorificarea cercetării prin publicații științifice naționale și internaționale, participări la conferințe științifice de prestigiu organizate în țară și străinătate, organizarea de workshop-uri cu specialiști români și străini pentru diseminarea rezultatelor cercetării;
- Atragerea și implicarea studenților, masteranzilor și doctoranzilor în activitatea de cercetare;

Consiliul Facultății de Științe Economice evaluează anual activitatea de cercetare științifică a membrilor săi și răspunde cerințelor organismelor naționale și internaționale referitoare la astfel de evaluări. Evaluarea de ansamblu a cercetării științifice se face în baza unor criterii proprii iar rezultatele sunt prezentate sub formă de rapoarte generale anuale ale Facultății de Științe Economice.

Activitățile suport pentru realizarea obiectivelor:

- fonduri de la bugetul de stat pentru finanțarea programelor, a temelor și acțiunilor noi din Programul național de cercetare științifică și dezvoltare atribuite în sistem competitiv, precum și a altor teme de cercetare de interes național sub formă de granturi încheiate cu Ministerul Educației și Cercetării, Consiliul Național al Cercetării Științifice din Învățământul Superior, Academia Română etc.;
- contracte încheiate cu firme din țară (societăți comerciale, regii autonome, instituții, asociații etc.) sau cu ministere;
- contracte de cercetare internaționale (programe finanțate de Uniunea Europeană, de țări partenere, de instituții de cercetare, universități și firme străine);
- contracte finanțate din Fonduri structurale.

Veniturile nete obținute prin realizarea programelor de cercetare se folosesc pentru dezvoltarea bazei materiale proprii de cercetare, remunerarea personalului care a derulat contractul, participări științifice interne și internaționale, cărți de specialitate, taxe de serviciu,



de afiliere, materiale publicitare și cheltuieli de reprezentare.

V. Managementul resurselor umane

Cadrele didactice din învățământul superior sunt actorii cheie în asigurarea unui proces educațional de calitate, adaptat realităților actuale. Prin urmare, formarea adecvată a acestora și dezvoltarea continuă a abilităților de predare, de-a lungul carierei universitare, reprezintă o condiție indispensabilă pentru un sistem educațional de înaltă calitate, capabil să se adapteze permanent la dinamica economico socială.

Resursele umane sunt reprezentate de studenți și personal. O importanță deosebită o reprezintă identificarea nevoilor de dezvoltare în carieră a personalului didactic, de cercetare, auxiliar și TESA.

a. Obiective de dezvoltare a resurselor umane:

1. Crearea unei atmosfere de competiție, colegialitate și respect între colegi.
2. Participarea cadrelor didactice la programe de formare continuă;
3. Valorificarea potențialului uman și a bazei materiale pentru cercetare din facultate în producerea de cunoștințe și în cercetarea aplicativă
4. Utilizarea mai eficientă a echipamentelor de cercetare de către toate cadrele didactice;

b. Activitățile suport pentru realizarea obiectivelor:

- identificarea și soluționarea nevoilor de personal ale facultății, și realizarea unei strategii în ceea ce privește personalul, precum și satisfacerea nevoilor didactice, științifice, administrative și morale ale personalului didactic și nedidactic și ale studenților
- redistribuirea sarcinilor didactice și a gradului de încărcare cu norma de predare în vederea eficientizării activităților și a unei distribuții echitabile;
- reactualizarea grilelor interne de evaluare a personalului didactic și de cercetare;
- organizarea de workshop-uri și programe de formare didactică dedicate personalului academic, contribuind la implementarea teaching & learning brand – dezvoltând calitatea procesului de învățământ din FSE
- respectarea principiului de diversitate, șanse egale, dreptate socială, corectitudine și de



prestigiu al valorii umane.

Asigurarea unei infrastructuri corespunzătoare, modernă și funcțională, reprezintă cea mai importantă problemă a managementului și condiția esențială pentru asigurarea unui confort academic adecvat și a unor performanțe superioare.

VI. Managementul calității

În contextul frecventelor schimbări care au loc în învățământul românesc, al creșterii la nivel național a ofertei de servicii educaționale în domeniul economic, acest plan managerial urmărește prezentarea unor obiective strategice pe care ar trebui să le atingem pentru a putea deveni un pion important pe harta facultăților de profil din țară.

Obiectivele și activitățile subordonate acestui deziderat sunt:

- îmbunătățirea eficacității educaționale prin optimizarea managementului calității în procesul didactic;
- aplicarea inițierea, monitorizarea și evaluarea programelor de studii;
- monitorizarea planurilor de învățământ;
- respectarea procedurii de calitate privind organizarea examenului de finalizare a studiilor universitare;
- modernizarea managementului academic, al cercetării și al calității, adaptarea lor la noile provocări internaționale;
- controlul și aplicarea proceselor-suport în secretariat, în ceea ce privește înmatricularea, exmatricularea, reînmatricularea și evidența studenților, înregistrarea rezultatelor școlare ale studenților;
- reorganizarea și eficientizarea programului de pregătire în vederea admiterii;
- identificarea unor soluții de achiziționare a softurilor specifice, pentru o bună funcționare în condiții legale;
- organizarea arhivei de lucrări a facultății.(fizic și digital);
- susținerea acțiunilor universității în vederea efortului de a obține o clasificare superioară pe domenii de studiu.



VII. Studenți

Facultatea de Științe Economice are o politică transparentă a admiterii studenților. Admiterea studenților respectă principiul nediscriminării și nu ține cont de considerente de ordin religios, sex, etnie etc., selectarea studenților având la bază exclusiv competențele acestora.

A. Obiectivele urmărite sunt:

Având în vedere obiectivele strategice generale ale Facultății de Științe Economice prezentate anterior, de programul managerial al conducerii Universității „Tibiscus” din Timișoara, dar și de propria viziune a echipei manageriale, am conturat o serie de obiective strategice specifice:

- Creșterea calității procesului de învățământ și îmbunătățirea modalităților de transmitere a cunoștințelor;
- creșterea implicării studenților în evaluarea calității procesului educațional;
- dezvoltarea parteneriatului student-universitate în toate domeniile de activitate, didactic, de cercetare,
- asigurarea unui climat organizațional orientat spre performanță în toate procesele desfășurate, indiferent de natura acestora;
- dezvoltarea colaborării cu ligile studentești din țara și implicarea activă a acestora în activitățile Universității „Tibiscus” din Timișoara;
- creșterea implicării studenților din ultimul an al ciclului de licență precum și a studenților din programele de studii de masterat în activitatea de adaptare a planurilor de învățământ de licență și masterat;
- implicarea în activitatea extra-academice pentru studenți.

B. Acțiunile suport:

- implicarea studenților în activitățile de promovare a facultății;
- implicarea și atragerea studenților în proiecte de cercetare și creație;
- îmbunătățirea accesului la resurse academice oferite prin intermediul Bibliotecii Centrale a Universității „Tibiscus” din Timișoara, în special prin organizarea în noul spațiu



al Bibliotecii, precum și de acces la resurse bibliografice informatice, online sprijinirea participării studenților la concursurile profesionale și realizarea unora în cadrul Universității „Tibiscus” din Timișoara;

- organizarea unor competiții sportive locale, regionale, naționale, interuniversitare (atletism, ciclism, fotbal, handbal, baschet, volei, tenis etc.) pentru studenți;
- implicarea studenților și a cadrelor didactice în promovarea tradițiilor multicultural și multietnice ale zonei, respectiv ale Timișoarei.

Acest program managerial reprezintă viziunea unei echipe cu privire la modul în care ar trebui orientate și gestionate procesele academice, științifice și administrative din facultatea noastră în următorii patru ani. Sunt planuri ambițioase dar, în același timp, realizabile și sustenabile, cu condiția ca acest program managerial să fie însușit și susținut de o majoritate cât mai extinsă a comunității FSE.

Îndeplinirea cu succes a obiectivelor propuse se poate realiza doar printr-o politică managerială responsabilă, perseverentă, transparentă și activă, în comun cu întregul corp didactic, iar setul de principii a întregii echipe manageriale este bazat pe încredere, calitate și finalitate în actul decizional.

Lect. univ.dr. DRAGOTĂ GIANINA VIOLETA